



# 目 录

第一章 编制说明及编制依据 .....	3
第一节 编制说明 .....	4
第二节 编制依据 .....	4
第二章 工程概况 .....	5
第三章 组织机构 .....	7
一、 组织机构的建立及管理框图 .....	7
二、 施工组织机构的启动与高效运作 .....	8
三、 施工组织机构高效运作的保障措施 .....	9
四、 公司各职能科室职责 .....	10
第四章 施工方案与技术措施 .....	11
一、 施工测量 .....	11
二、 本工作施工重点与难点分析及对策 .....	12
三、 土地平整工程 .....	12
四、 农田水利工程 .....	15
五、 道路工程 .....	19
第五章 施工进度计划 .....	26
第一节 进度计划 .....	26
第二节 施工进度计划的控制与实施 .....	26
第六章 施工总平面布置 .....	27
第一节 施工现场平面布置 .....	27
第二节 施工临时用地 .....	27

第七章 质量管理体系与措施 .....	28
第一节 质量保证措施 .....	28
第二节 质量控制措施 .....	35
第三节 技术节约措施 .....	37
第八章 工程进度计划与措施 .....	38
一、工期目标 .....	38
二、工程进度计划与措施 .....	38
第九章 资源配备计划 .....	39
第一节 劳动力安排计划 .....	39
第二节 劳动力组织和管理 .....	39
第三节 机械设备的配置 .....	40
第四节 机械设备的使用与维护 .....	40
第十章 安全管理体系与措施 .....	40
一、安全目标 .....	40
二、安全管理机构 .....	41
三、确保安全生产文明施工、环境协调的措施 .....	41
第十一章 环境保护管理体系与措施 .....	46
第十二章 冬、雨季施工措施 .....	57
一、雨季施工技术措施 .....	57
二、冬季施工技术措施 .....	57
第十三章 成品保护措施 .....	59
第一节 成品保护组织措施 .....	59

第二节 成品保护技术措施 .....	60
第十四章、附图表 .....	62

## 第一章 编制说明及编制依据

## 第一节 编制说明

本投标施工组织设计严格按照工程招标文件和招标范围对施工组织设计的要求进行编制。

根据本工程设计特点、功能要求，本着对业主资金合理利用，对工程终身负责，以“科学、经济、优质、高效”为编制原则。

我公司对此次施工组织设计的编制高度重视，召集了参加过类似工程施工、有丰富管理及施工经验的人员，在仔细研究图纸，明确工程特点、充分了解施工环境、准确把握业主要求的前提下，成立了编制专题小组，集思广议、博采众长，力求本方案切合工程实际，思路先进，可操作性强。

## 第二节 编制依据

### （一）施工组织设计编制说明

#### 1.1 编制依据

（1）引江济汉工程荆州区河道管理分局临时用地土地复垦工程施工招标文件、设计图纸。

（2）国家、有关部门和单位颁发的规范、规程、标准。

（3）现场踏勘调查所获得的有关资料。

（4）我单位拥有的科技工法成果和现有的管理水平、劳力、设备、技术能力以及长期积累的丰富施工经验。

#### 1.2 编制原则

（1）严格遵守招标文件所规定的工程施工工期、 招标合同条款以及招标文件的各项要求，根据工程的特点，在工期安排上尽可能提前完成。

（2）坚持在实事求是的基础上，力求技术先进、科学合理、经济适用的

原则。在确保工程质量标准的前提下，积极采用新技术、新工艺、新机具、新材料、新测试方法。

（3）合理安排工程项目的施工程序，做到布局合理，突出重点，全面展开，采取平行与流水作业相结合的方式；正确选用施工方法，科学组织，均衡生产。各项目工序紧密衔接，避免不必要的重复工作，以保证施工连续均衡有序进行。

（4）调和配合，根据施工具体情况，适当调整施工中各个工序的施工安排并采取相应措施。

（5）结合现场实际情况，因时因地制宜，尽量利用原有设施或就近已有的设施，减少各种临时工程。

（6）坚持自始至终对施工现场全过程严密监控，以科学的方法实行动态管理，并按动静结合的原则，精心进行施工场地规划布置，节约施工临时占地。严格组织、精心管理，文明施工，创标准化施工现场。

（7）坚决贯彻“百年大计、质量第一”的质量方针，建立健全质量保证体系。

（8）建立健全安全保证体系，制定安全保证措施和防护措施，坚持标准化作业，确保安全生产。实现“消灭重伤以上人身伤亡事故，消灭一切机械设备重大损失事故，消灭交通责任运输重大事故，消灭等级火灾事故，创建安全生产文明施工的标准化工地。”

## 第二章 工程概况

### 一、地理位置和工程概况

本工程位于荆江大堤，计划工期：45 日历天。实施该工程将极大的促进项目区内的经济发展，改善区内的农业生产条件和生态环境。特别是对

于耕地后备资源稀缺，人地矛盾突出的地区，既要为经济发展提供必须的建设用地，又要实现耕地总量动态平衡的目标，就需要依靠土地整理来实现。

## 二、地形与地貌

场地内基本为农田、梯地，灌溉渠和溪沟、冲沟纵向穿越，水系沿线分布。

## 三、工程主要内容

序号	定额编号	分项名称	单位	工程量
			(1)	(2)
1	10306	74Kw 推土机推土 (40m-50m)	m <sup>3</sup>	111057.03
2	10041	人工削放坡及找平	m <sup>2</sup>	173461.23
3	10018	人工挖沟槽土方	m <sup>3</sup>	345.70
4	10333	土方回填	m <sup>3</sup>	271.88
5	40065	预制 U60型槽	m <sup>3</sup>	26.42
6	40228	预制混凝土 U型渠槽运输	m <sup>3</sup>	26.42
7	40239	预制混凝土 U60渠安装	m	385.65
8	40243	C20 砼现浇压顶	m <sup>3</sup>	11.57
9	40214	沥青木板伸缩缝	m <sup>2</sup>	2.70
10	10018	人工挖沟槽土方	m <sup>3</sup>	1418.91
11	10333	土方回填	m <sup>3</sup>	1115.94
12	40065	预制 U60型槽	m <sup>3</sup>	108.44
13	40228	预制混凝土 U型渠槽运输	m <sup>3</sup>	108.44
14	40239	预制混凝土 U60渠安装	m	1582.90
15	40243	C20 砼现浇压顶	m <sup>3</sup>	47.49
16	40214	沥青木板伸缩缝	m <sup>2</sup>	11.07
17	10203	挖掘机挖土	m <sup>3</sup>	1713
18	10203	土方开挖	m <sup>3</sup>	50.82
19	10333	土方回填夯实	m <sup>3</sup>	28.71
20	40030	C20 砼现浇基础	m <sup>3</sup>	5.96
21	30066	M10砂浆抹面	m <sup>2</sup>	20.88

22	30064	M7.5 浆砌砖墙	m3	2.10
23	50111	涵管 600 制作与安装	m	18.00
24	80001	路床整形	m3	1302.44
25	80020	泥结碎石路面 (20cm)	m2	1036.04
26	10333	路肩土方	m2	41.44
27	80001	路床整形	m3	840.99
28	80020	泥结碎石路面 (20cm)	m2	618.38
29	10333	路肩土方	m2	34.63
30	90007	栽植乔木	株	21790.00
31	90032	草皮铺种 (抓地虎、外坡)	m2	28753.51
32	90032	草皮铺种 (抓地虎、内坡上坡)	m2	76192.26
33	90030	撒播草籽 (黑麦草、内坡下坡)	hm2	6.85
34	——	土工格栅铺设	m2	8390.19
35	40158	钢筋制安	kg	466.12
36	30019	浆砌石脚槽	m3	362.89

### 第三章 组织机构

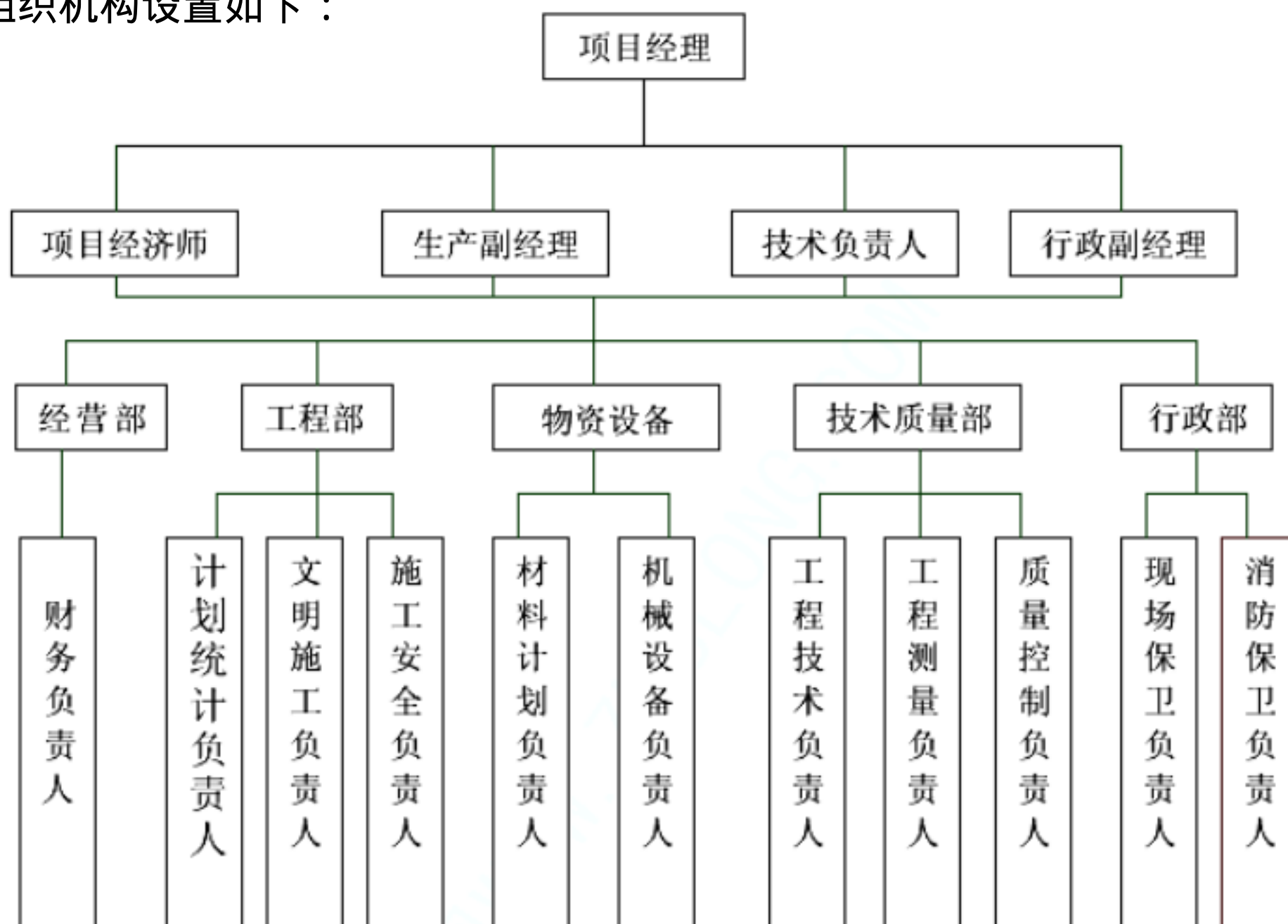
本合同段工程量较大，施工项目较多，为了在规定的工期中完成上述工程，单位领导高度重视，加强劳动力组织，配足施工用机械，落实物资供应，严格施工工序交接，周密组织施工，确保总工期在 45 日历天内完成。

#### 一、 组织机构的建立及管理框图

根据本工程项目及现场情况，为了统一管理，我单位拟在工地设直属项目经理部一个，该项目部负责本合同段内的所有工作。为确保工程合同中质量、工期的要求，结合本合同段的实际情况，由本公司派出具有多年道路工程和土地整理工程施工经验，对本工程全权负责指挥管理，组织一个高效、精干的项目经理部来履行合同条款职责。



组织机构设置如下：



## 二、 施工组织机构的启动与高效运作

1、 根据本项目各方面情况及特点，有针对性的组建项目班子，人选一旦经过双方确认，全班人选将处于启动状态，未进场之前可根据设计要求积极为本工程做好开工前的准备工作（材料、机械、技术等准备工作与策划工作），并且以无条件满足本工程需要为前提，未经业主同意中途不变换人选。

2、 根据项目经理部的工作实际，具体明确每个项目管理人员的责、权、利使全体管理人员有条不紊、忙而有序的开展工作，从而较大幅度提高项目经理的工作效率，有效促进管理整体实力强化，使项目经理部管理体系有更多的精力和时间来分析运筹各种复杂的管理局面，做到项目整体下活一盘棋，充分发挥每个棋子的作用，并且决策有的放矢，成竹在胸，不打无把握之仗、无准备之仗。

3、 以已制定的各项目管理制度的来指导、督促、规范每个管理人员的工作

质量、效率。变“人管人”“人盯人”为“制度管理人”，做到项目管理“有章可循、执法必严、违法必纠”，这样形成军令如山、赏罚分明的先进管理模式。

4、我公司项目管理向来将工程的社会效益看重于经济效益，将项目职业道德作为专项制度，并在项目管理中大力提倡和推广，我们将一如既往地实行这一制度，以赢得客户的信任及市场的回报。

具体做法是把项目施工职业道德的具体含义，标准分解落实到项目每个管理人员和操作人员头上并与他们的收入挂钩，形成了自觉抵制施工质量和材料质量上的以次充好、偷工减料、弄虚作假等不良行为，施工质量做到业主代表与监理人员是否在场都一个样，让业主放心。

### 三、施工组织机构高效运作的保障措施

1、组织强有力的项目班子，选派思想好、业务精、能力强、善合作、服务好的管理人员进入项目管理班子。

2、健全项目经理、施工员、工长、内业、材料、机械、劳资等岗位责任制，由工程领导小组定期对各专业人员进行考核。

3、强化激励与约束机制，制定业绩评比、奖罚办法，定时组织项目经理部管理人员会议，检查工作质量。

4、建立工程领导小组现场办公制，每月召开一次现场办公会，重点帮助解决项目的资金、质量、进度等难题，以确保资金为前提，带动各项目工作的高效运转。

5、每天下午召开由项目副经理主持的班组碰头会，对次日的工作进行协调安排。

6、实行劳动用工管理，选派组织能力强、技术水平高、能打硬仗的作业队伍，树立连续作战的精神，确保工期的按时和提前完成。

## 四、公司各职能科室职责

### 1、工程管理部

根据批准的进度计划，监督、指导进度计划；负责与政府主管部门、地方政府间协调；施工现场的操作质量监控；现场总平面施工的管理；检查、监督、落实业主代表或监理单位的指令及有关会议的决议；负责向业主代表、建设单位提交工程进度完工验收报告；对工程进度、操作质量负全责。

### 2、设备部

按施工图及合同规定，负责提供材料设备报价及管理；整理保管好一切材料、机电设备的原始资料和报告证件等；对工程使用的材料、机电设备的质量和管理负全责。

### 3、技术管理部

按合同要求落实分部工程的设计；按合同要求落实“施工大纲”的编制；按规定制定工艺卡；落实工程的测量、试验和全面质量管理工作；制订施工使用规范，做好技术档案工作；审查分项技术施工措施；对工程技术管理负全责。

### 4、质量安全科

按确定的工程质量目标制订质监管理网络；监督、检查、评定、检验原材料和机电设备；按合同、设计、规范要求予以实施；进行隐蔽工程的检查评定；参与业主代表、监理单位对产品的抽查、质监，评定原材料和设备；对工程产品的最终施工质量负全责。

### 5、财务预算部

工程承包价的控制，工程总费用使用的监控，合同条款执行的监督，负责向业主、监理单位提供按合同文件规定必须递交的证明文件，负责与

业主办理追加金额，办理与业主间的工程款收取、支付，组织经济分析、对工程造价控制及成本控制负全责。

我公司在施工过程中，将克服各种不利因素，以饱满精神，以求实创新的工作作风，团结进取，自强拼搏，树立精品意识，创一流管理水平、一流的工程质量、一流的工程进度，以创优质工程为目标，顺利完成本标段的施工任务。达到“做一项工程、树一座丰碑、育一个管理班子”的目标。

## 第四章 施工方案与技术措施

### 一、施工测量

#### 1、技术标准和规范

- a、《国家三角测量规范》（GB/T12942—2000）；
- b、《国家一、二等水准测量规范》（GB12898—91）；
- c、《水利水电工程施工测量规范》（DLJ202—81、SLJ3—81）
- d、《土石坝安全监测技术规范》（SL60—94）
- e、《中、短程光电测距规范》（ZBA76002—87）

#### 2、测量布置方案

a、施工前工程测量的准备与复测。平面控制：联测首级施工控制点，按技术规范精度要求，采用几何水准或三角高程的方法引测到施工部位。

埋标：平面控制点、高程点采用地标型（坚固岩石或砼地标）。工程量复

测：应用全站仪进行地形图纵、横断面绘制，计算工程量。

#### b、施工测量

施工期工程测量主要利用业主提供的三角网点和水准网点进行施工测量放样。使用的主要仪器是经纬仪和水准仪。放样方法主要采用极坐标及

交会法。

## 二、本工作施工重点与难点分析及对策

经分析，本工程施工重点为土地平整，难点在于山平塘整治工程施工。

## 三、土地平整工程

土地平整是土地整理项目施工中重要的环节，应当对表土施工特别重视，保护表土就是保护耕地。土地平整按监理单位和建设单位要求进行，土地平整结合坡面水系工程施工。核心区域、重点区域土地平整的坡度在 50 以下，一般区域在 100 以下。表土层不得小于 30 cm 厚，不够厚度的要考虑增厚。

### 土地平整基本要求

土地平整后田块各点的田面高程应比最末一级固定渠道（农渠）引水口处的渠底高程低，平整后的田面坡度应满足引水要求，满足一定的平整精度，畦灌地面高差应在  $\pm 3\text{cm}$  之间，沟灌地高差应在  $\pm 5\text{cm}$  之间，土方超过 50cm 时，必须使熟土上翻，回填熟土层厚 20-30cm。

### 土地平整的一般步骤

#### （1）平整前测量。

进行土地平整前要先进行测量。掌握项目区典型情况和地面高程编号，并确定平整方案，测量比例一般为 1：500。

#### （2）平整方量计算。

根据确定的平整方案，划分平整单元区，根据挖填平衡的原则，确定挖填分界线、挖填范围和代表点的挖填高度。

#### （3）土方量调配。

当挖填方量计算完成后，应做出运土最省、施工方便的调配方案，确定

运土路线和运土量，为下一步施工做准备。

#### （4）土地平整方法。

主要方法有：人工平整（倒槽法、抽槽法）和机械平整（全铲法），不同地貌类型的田块设计有不同的平整方法，在后面细述。

#### （5）平整后田间管理。

土地平整后及时灌水，增加有机肥，深耕细整，耙磨碾压等，不仅而已塌实土壤，促进土壤熟化，而且可以蓄足底墒，改善土壤结构，满足作物生长需要。

### 土地平整工序

坡改梯工程一般以机械辅施工为主，在计算田间搬移土方量时，应扣除制埂土方量。对紫色岩土或石灰岩地区，由于土层薄，有效土层少，需采用爆破的手段增厚土层和准备筑坎材料，其爆破工程量按亩计定额。为防止降雨径流对坡面土坎的冲刷，在土坎外表面应植草防护（生物制埂）。

旱地坡改梯施工技术，包括：测量放线 揭表土 砌筑地埂 深啄底土 表土复位。主要工序如下：

（1）测量放线。以原有自然台位为基础，分台放线：台位不明显、地坡破碎、坡度大的地方，沿等高线放线；撒灰线，定台位，确定筑埂、表土堆放位置，以及起土开箱边线。

（2）揭表土，表土保护。办法有三：一为横向中带聚土法，把地块横向等分三带，中带为不动土区，把上下两带的表土聚于中带；二为竖向分厢聚土法，竖向分厢，厢宽 3-5m，每两厢为一组，互相翻土；三为逐台下翻法，从下台改起，首台不留表土，将二台土置于首台，以此逐台下翻，最末一台表土，采用客土或深啄石骨块风化补给。

（3）等高筑台，砌筑地埂。事先将基础内的泡土、泡石、杂草、树根等彻底清除，直到露出坚硬的底土层，并满足宽度要求；然后顺地埂走向平整底土，夯实埂底，修成水平台阶，外高内低，分层砌埂。

（4）深啄底土，切高垫低，增厚土层。方法有二，一为下切上垫法，适

用于横向中带聚土法，也叫下台上翻法，切下台土直接砌筑上台地坎；二为上切下垫法，适用于竖向分厢聚土法和逐台上翻法，也叫啄高填低法，将高处土深啄下翻垫于低处。

（5）表土复位。采用逐台下翻或逐台上翻的办法，在同一台面内平整地面，建成水平梯地。

具体施工方法：

### 3.2.1 复核地面高程

承包单位测量人员应在地块附近设置控制测量标桩，对地块高程进行复核，并与设计原地面高程进行对比是否符合，如存在较大差错时，应请示建设单位和监理单位进行复核。

### 3.2.2 施工放样

在施工前应按设计图纸或建设单位要求进行放样，控制好每个地块的边界与高程。

### 3.2.3 表土剥离

认真控制剥离厚度，剥离的表土中不得含有石块和杂物，剥离表土必须集中放，不能与弃土混堆。

### 3.2.4 地块平整

表土剥离后，应及时填写相应的隐蔽工程验收报告，经监理单位验收签证合格后，才可进行地块平整。平整时应采取就近原则，尽量做到挖填平衡。

### 3.2.5 表土回复控制

把原来收集的表土摊铺到地块上，土层厚度应满足设计或规范要求，切实保证表土质量，一般厚度大于 30 cm，同时，铺完后地面高程与设计高程误差不应超过 3 cm。回复的表土中不得有石块（卵石）、砂砾石、草根等杂物，若有必须彻底清除干净。